

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
PENGANTAR MANAJEMEN
IAIN Bengkulu**

IDENTITAS MATA KULIAH:

Nama Mata Kuliah : Pengantar Manajemen

Bobot SKS : 2 SKS

Jenis Mata Kuliah : Mata Kuliah Wajib

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan/Jenjang : Perbankan Syariah(PBS)/Ekonomi Syariah (EKIS)

MATERI:

1. Kontrak Kuliaiah
2. Pengaruh Lingkungan Terhadap Manajemen
3. Evolusi teori manajemen
4. Perencanaan strategis
5. Pemecahan masalah dan pengambilan keputusan
6. Pembagian kerja dan struktur organisasi
7. Koordinasi dan Rentang Manajemen
8. Pendelegasian wewenang
9. UTS
10. Sentralisasi dan desentralisasi
11. Motivasi
12. Kepemimpinan
13. Dinamika konflik dalam Organisasi
14. Peran dan teknik pengendalian dalam manajemen
15. Sistem Informasi Manajemen
16. UAS

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
PENGANTAR MANAJEMEN**

Perte- muan ke	Pokok Bahasan dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan TIK	Teknik Pembela- jaraan	Media Pembela- jaraan	Tugas	Referensi
1		Kontrak Kuliah				
2	Pengaruh Lingkungan Terhadap Manajemen TIU: Mahasiswa mengenal macam-macam lingkungan organisasi dan pengaruhnya terhadap perusahaan	1. Pengertian Manajemen - Mahasiswa memahami pengertian manajemen 2. Lingkungan eksternal langsung - Mahasiswa mengerti lingkungan eksternal dan jenisnya 3. Lingkungan Umum perusahaan - Mahasiswa mengetahui jenis-jenis lingkungan umum perusahaan - Mahasiswa mampu membedakan lingkungan alam dan lingkungan organisasi - Mahasiswa mampu menjelaskan bagaimana organisasi menanggapi lingkungan alam 4. Lingkungan internal perusahaan - Mengetahui jenis-jenis lingkungan internal perusahaan - Mengenali pihak yang berkepentingan dari sebuah organisasi 5. Hubungan lingkungan dan organisasi	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD		1 Bab 4 2 Bab 3, 4, 5 4 Bab 3 5 Bab 4 7 Bab 10

3	Evolusi teori manajemen TIU: Mahasiswa memahami sejarah manajemen dan perkembangannya.	• Mahasiswa memahami bentuk pengaruh lingkungan terhadap organisasi 6. Tanggung jawab sosial dan etika manajer • Mahasiswa memahami etika dan tanggung jawab sosial masa kini • Mahasiswa mengetahui perubahan konsep tanggung jawab sosial • Mahasiswa mengetahui pergeseran etika • Mahasiswa mengetahui unsur-unsur etika 7. Manajemen dan globalisasi • Mahasiswa tahu pengertian globalisasi • Mahasiswa mengetahui globalisasi dan daya bersaing • Mahasiswa mengetahui sejarah globalisasi • Mahasiswa mengetahui praktek bisnis global	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD	1 Bab 3 2 Bab 2 4 Bab 2 5 Bab 2 7 Bab 1
	1. Sejarah perkembangan Manajemen • Mahasiswa memahami: • pemikiran awal mengenai manajemen • mengapa mempelajari teori manajemen 2. Evolusi teori manajemen • Mahasiswa mengetahui berbagai macam aliran manajemen ilmiah 3. Teori manajemen klasik • Mahasiswa mengetahui teori manajemen klasik menurut pendapat beberapa ilmuwan 4. Pendekatan hubungan manusiawi • Mahasiswa memahami gerakan hubungan manusiawi				

4	Perencanaan strategis TIU: Mahasiswa memahami bentuk perencanaan yang strategis	• Mahasiswa mengetahui penerapan konsep mutu pada teori hubungan manusia 5. Pendekatan manajemen modern • Mahasiswa mengenal teori perilaku dan teori kuantitatif • Mahasiswa memahami manajemen modern dan tantangan-tantangannya 6. Pendekatan sistem manajemen • Mahasiswa memahami pendekatan sistem manajemen 7. Pendekatan kontingensi • Mahasiswa memahami pendekatan kontingensi	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD	1 Bab 5 2 Bab 9 4 Bab 4 6 Bab 2 7 Bab 3
		1. Pengertian perencanaan • Mahasiswa mengetahui pengertian perencanaan 2. Pentingnya suatu perencanaan • Mahasiswa mengetahui pentingnya suatu perencanaan terhadap keberhasilan perusahaan 3. Hubungan perencanaan dengan fungsi-fungsi lain • Mahasiswa memahami hubungan perencanaan dengan fungsi manajemen yang lain 4. Jenis-jenis perencanaan • Mahasiswa memahami jenis-jenis perusahaan 5. Proses penyusunan perencanaan • Mahasiswa memahami proses dalam perencanaan 6. Pendekatan dalam perencanaan • Mahasiswa mengetahui macam-macam pendekatan yang digunakan dalam perencanaan 7. Ciri-ciri rencana yang baik			

		● Mahasiswa dapat mengetahui ciri-ciri dari rencana yang baik 8. Efektifitas perencanaan ● Mahasiswa mengetahui rencana yang efektif dan hambatannya			
5	Pemecahan masalah dan pengambilan keputusan TIU: Mahasiswa bisa menjelaskan proses pembuatan keputusan rasional dan berbagai permasalahannya serta pemecahannya	1. Macam keputusan manajemen ● Mahasiswa memahami jenis-jenis keputusan manajemen 2. Keputusan dan jenjang manajemen ● Mahasiswa mengetahui hubungan macam keputusan dengan tingkatan manajemen 3. Tahap-tahap pengambilan keputusan ● Mahasiswa mengetahui urutan-urutan dalam pengambilan keputusan 4. Tipe-tipe masalah dan pemecahannya ● Mahasiswa mengetahui jenis-jenis perusahaan dalam pengambilan keputusan dan cara memecahkannya 5. Gaya pengambilan keputusan ● Mahasiswa mengetahui macam-macam gaya manajer dalam pengambilan keputusan 6. Model pengambilan keputusan ● Mahasiswa mengetahui model pengambilan keputusan 7. Pengambilan keputusan individu dan kelompok ● Mahasiswa mengetahui pengambilan keputusan yang dilakukan manajer sendiri dan kelompok	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD	1 Bab 7 2 Bab 9 4 Bab 4

6	Pembagian kerja dan struktur organisasi TIU: Mahasiswa memahami pembagian kerja di perusahaan dan bentuk struktur organisasi	1. Pengertian organisasi • Mahasiswa memahami pengertian organisasi 2. Struktur organisasi • Mahasiswa memahami pola hubungan spesifik yang di ciptakan manajer 3. Pembagian kerja • Mahasiswa memahami mengenai pembagian kerja 4. Departementalisasi • Mahasiswa memahami jenis-jenis departementalisasi berdasarkan berbagai kebutuhan 5. Bentuk-bentuk struktur organisasi • Mahasiswa mengetahui bentuk-bentuk struktur organisasi maupun kebaikan dan keburukannya	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD	1 Bab 8 2 Bab 12, 13 4 Bab 5 6 Bab 3 7 Bab 4, 6
7	Koordinasi dan Rentang Manajemen TIU: Mahasiswa memahami ruang lingkup koordinasi dan rentang manajemen	1. Pengertian koordinasi • Mahasiswa memahami pengertian koordinasi 2. Kebutuhan koordinasi • Mahasiswa memahami kebutuhan yang ada di koordinasi 2. Mekanisme-mekanisme pengkoordinasian dasar • Mahasiswa memahami mekanisme dalam pengkoordinasian 3. Meningkatkan koordinasi potensial • Mahasiswa memahami cara meningkatkan koordinasi 4. Pengurangan kebutuhan akan koordinasi 5. Rentang manajemen	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD	1 Bab 8 3 Bab 9 4 Bab 5

		• Mahasiswa memahami tentang rentang manajemen 6. Beberapa jumlah rentangan yang ideal • Mahasiswa memahami jumlah rentang manajemen yang tepat 7. Rentang manajemen dan tingkatan organisasional • Mahasiswa memahami rentang manajemen dikaitkan dengan tingkatan organisasional 8. Rentang manajemen lebar versus sempit • Mahasiswa memahami rentang manajemen baik yang lebar maupun yang sempit 9. Prinsip-prinsip manajemen • Mahasiswa memahami prinsip-prinsip yang ada di manajemen 10. Tingkatan dalam manajemen • Mahasiswa memahami tingkat manajer 11. Kegiatan-kegiatan manajer • Mahasiswa memahami kegiatan-kegiatan yang dilakukan manajer 12. Peran-peran manajemen • Mahasiswa mengetahui macam-macam peran manajemen 13. Ketrampilan-ketrampilan manajemen • Mahasiswa memahami jenis-jenis ketrampilan manajemen				
8		UTS				
9	Pendelegasian	1. Pengertian pendelegasian wewenang	Kuliah	Papan		1 Bab 9

10	wewenang TIU: Mahasiswa memahami pendelegasian wewenang dan jenisnya	• Mahasiswa memahami pengertian delegasi wewenang 2. Pandangan wewenang formal • Mahasiswa memahami 2 macam pandangan wewenang formal 3. Wewenang Lini, staf, dan fungsional • Mahasiswa memahami 3 macam wewenang dalam organisasi 4. Pola pendelegasian wewenang • Mahasiswa memahami pola pendelegasian wewenang 5. Mengapa delegasi diperlukan • Mahasiswa mengetahui latar belakang dari digunakannya delegasi 6. Manfaat dan hambatan pendelegasian • Mahasiswa mengetahui keuntungan dan hambatan dari pendelegasian 7. Delegasi yang efektif • Mahasiswa mengenal syarat untuk pendelegasian yang efektif 8. Prinsip-prinsip pendelegasian • Mahasiswa mengenal prinsip-prinsip pendelegasian	Mimbar	tulis, LCD	4 Bab 5
	Sentralisasi dan desentralisasi TIU: Mahasiswa	1. Tantangan desentralisasi • Mahasiswa mengetahui tantangan yang ada di desentralisasi 2. Sentralisasi versus desentralisasi • Mahasiswa memahami perbedaan sentralisasi dan	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD	1 Bab 8 3 Bab 10 4 Bab 5

	memahami hal-hal yang erhubungan dengan sentralisasi dan desentralisasi	desentralisasi 3. Faktor-faktor desentralisasi • Mahasiswa mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi desentralisasi 4. Keuntungan dan kerugian desentralisasi • Mahasiswa memahami keuntungan dan kerugian dengan adanya desentralisasi			
11	Motivasi TIU: Mahasiswa memahami ruang lingkup motivasi	1. Pengertian motivasi • Mahasiswa memahami pengertian dari motiv, motivasi dan motivasi kerja 2. Proses motivasi • Mahasiswa mengetahui proses yang ada dalam motivasi 3. Pendekatan terhadap motivasi • Mahasiswa mengetahui macam-macam pendekatan dalam motivasi 4. Teori tentang motivasi • Mahasiswa memahami pandangan awal dari motivasi dan jenis dari teori motivasi 5. Tantangan motivasi • Mahasiswa mengetahui asumsi dasar dari motivasi 6. Alat-alat motivasi • Mahasiswa mengetahui alat-alat yang digunakan dalam motivasi	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD	1 Bab 11 2 Bab 16 4 Bab 6 7 Bab 5
12	Kepemimpinan	1. Pengertian kepemimpinan • Mahasiswa mengerti tentang kepemimpinan	Kuliah Mimbar	Papan tulis,	1 Bab 12

	TIU: Mahasiswa mengetahui ruang lingkup kepemimpinan	2. Tipologi kepemimpinan • Mahasiswa mengenal berbagai macam gaya kepemimpinan 3. Fungsi dan sifat kepemimpinan • Mahasiswa mengetahui fungsi dan sifat kepemimpinan 4. Batasan kepemimpinan • Mahasiswa memahami batas-batas kepemimpinan 5. Teori kepemimpinan • Mahasiswa mengenal teori kepemimpinan 6. Masa depan teori kepemimpinan • Mahasiswa memahami kepemimpinan transformasional dan tantangan terhadap teori kepemimpinan		LCD		4 Bab 6 6 Bab 1 7 Bab 5 2 Bab 16
13	Dinamika konflik dalam Organisasi TIU: Mahasiswa memahami ruang lingkup dinamika konflik dalam organisasi	1. Definisi konflik • Mahasiswa memahami pengertian konflik dalam organisasi 2. Perubahan pandangan tentang konflik • Mahasiswa memahami perubahan pandangan tentang konflik 3. Jenis-jenis konflik • Mahasiswa memahami jenis-jenis konflik yang terjadi 4. Metode-metode pengelolaan konflik • Mahasiswa memahami metode stimulasi, pengurangan penyelesaian konflik 5. Konflik struktural	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD		3 Bab 16 4 bab 6

		• Mahasiswa memahami jenis-jenis konflik struktural				
		6. Konflik lini dan staf • Mahasiswa mengetahui pandangan lini dan staf 7. Penanggulangan konflik lini dan staf				
14	Peran dan teknik pengendalian dalam manajemen TIU: Mahasiswa mengetahui mengapa manajer butuh pengendalian dan langkah-langkah dalam proses pengendalian	1. Pengertian pengendalian • Mahasiswa mengetahui pengertian pengendalian 2. Jenis-jenis pengendalian • Mahasiswa mengetahui macam-macam pengendalian 3. Proses pengendalian • Mahasiswa mengetahui prosedur pengendalian 4. Karakteristik pengendalian efektif • Mahasiswa mengenal ciri-ciri dari pengendalian yang efektif 5. Perancangan sistem pengendalian 6. Pengendalian keuangan • Mahasiswa memahami tentang pengendalian keuangan 7. Metode pengendalian anggaran • Mahasiswa mengetahui sistem anggaran untuk fungsi pengendalian 8. Jenis-jenis anggaran • Mahasiswa memahami jenis-jenis anggaran dalam perusahaan	Kuliah Mimbar	Papan tulis, LCD		1 Bab 14 2 Bab 20
15	Sistem Informasi Manajemen	1. Informasi dan pengendalian Mahasiswa bisa memahami:		Kuliah Mimbar	Papan tulis,	2 Bab 22

	TTU: Mahasiswa mengetahui cara mengendalikan jalannya bisnis	• Bagaimana cara informasi manajemen mempermudah pengendalian • Pengertian Sistem Informasi Manajemen • Pengaruh teknologi informasi terhadap pengendalian • pengaruh teknologi informasi terhadap kinerja 2. Mengimplementasikan Sis. Inform. Man. dengan komputer 3. Implementasi dan keamanan 4. Pemakaian komputer oleh pengguna akhir Mahasiswa mampu: • Menjelaskan hubungan antara data, informasi dan pengendalian • Menguraikan kriteria untuk informasi yang bermanfaat • Menjelaskan mengapa manajer di tingkat yang berbeda pada sebuah organisasi mempunyai kebutuhan informasi berbeda • Mendefinisikan istilah pemakaian komputer oleh pengguna akhir dan menjelaskan mengapa hal itu muncul	LCD		
16		UAS			

DAFTAR REFERENSI:

1. Amirullah dan Rindyah Hanafi, *Pengantar Manajemen*, Edisi pertama, Cetakan pertama, Graha Ilmu, Yogyakarta, 2002
2. James A. F. Stoner dan R. Edward Freeman, *Manajemen*, Jilid 1 dan 2, Intermedia, Jakarta
3. Stephen P. Robins dan Mery coulter, *Manajemen*, Edisi Indonesia, Jilid 1 dan 2, PT. Prehellingdo, Jakarta, 1999
4. M. A. Mukhyi, *Pengantar Manajemen Umum*, Gunadarma, Jakarta, 1995
5. Soedjadi, Fx., *Analisis Manajemen Modern, Kerangka pikir dan beberapa pokok aplikasi*, Gunung Agung, Jakarta, 1997
6. Sondang P. Siagian MPA, *Fungsi-fungsi manajemen*, Bumi aksara, Jakarta, 1996
7. Sukanto reksohadiprodjo M. Com. Ph. D, *Dasar-dasar manajemen*, BPFE, Yogyakarta, 1986

Pengampus Mata Kuliah



Badaruddin Nurhab