

SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM- IAIN BENGKULU

Mg. Ke:	Pokok Bahasan Dan TIU	Sub Pokok Bahasan dan Sasaran Belajar	Cara Pengajaran	Media	Tugas	Ref.
I & II	Gambaran Umum Manajemen: 1. Mahasiswa memahami pengertian manajemen, peran manajer serta kemampuan yang dituntut seorang manajer 2. Mahasiswa mengetahui tentang evolusi teori Manajemen 3. Mahasiswa memahami pengaruh lingkungan terhadap kehidupan organisasi. 4. Globalisasi dalam manajemen	1. Pengertian Manajemen - Definisi Manajemen - Manajemen sebagai ilmu dan seni. 2. Manajemen dan Manajer - Tingkatan Manajemen - Fungsi-fungsi Manajemen - Ketrampilan-ketrampilan Manajerial 3. Evolusi Teori Manajemen - Teori Manajemen Klasik - Teori Perilaku - Teori Kuantitatif (Riset Operasi dan Ilmu Manajemen) 4. Manajemen dan Lingkungan Eksternal - Definisi Lingkungan - Faktor-faktor Lingkungan Eksternal Mikro dan Makro - Tanggung jawab sosial manajer 5. Tanggung Jawab Sosial dan Etika - Perubahan Konsep Tanggung Jawab Sosial - Pergeseran ke Etika - Unsur-unsur Etika 6. Globalisasi dan Manajemen - Makna Globalisasi - Globalisasi dan Daya Saing - Praktik Bisnis Global	Kuliah Mimbar , diskusi , presentasi	Papan Tulis, OHP, Viewer	Tugas Perorangan merangkum Evolusi Teori Manajemen Tugas Kelompok : menjelaskan Faktor Lingkungan Ekstern Mikro & Makro serta Dimensi International dapat mempengaruhi dinamika perusahaan , Tugas presentasikan Tugas Kelompok mengenai implementasi tanggung jawab sosial manajer	Ref. 1 Bab 1,2 & 3 Ref. 2 Bab 1,2,3 & 4 Ref.3 Bab 1,2,3,4 Ref.4 Bab 1,3,5 Ref 3 Bab 4,5
III & IV	PERENCANAAN & KEPUTUSAN Mahasiswa mengetahui ttg. perencanaan & bagaimana proses perencanaan Mahasiswa dapat	1. Proses Perencanaan - Pengertian Perencanaan - Proses Dasar Perencanaan - Hierarki Rencana Organisasi (Operasional Dan Strategis) - Analisa (SWOT) - Fungsi tujuan - Penilaian Efektivitas Rencana - Manajemen By Objective (MBO) 2. Keputusan	Kuliah Mimbar Diskusi , presentasi	Papan Tulis, OHP, Viewer	Tugas Kelompok Membahas & menjelaskan dengan contoh kasus hirarki rencana organisasi	Ref. 1 Bab 4 Ref.2 Bab 5, 6 & 7 Ref. 3 Bab

SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM- IAIN BENGKULU

	menjelaskan hirarki rencana operasional & strategis serta analisa SWOT Mahasiswa dapat menjelaskan MBO. Mahasiswa memahami tipe – tipe keputusan & mampu menjelaskan proses pembuatan keputusan serta gaya pembuatan keputusan	<ul style="list-style-type: none"> - Tipe-tipe keputusan - Proses pembuatan keputusan - Alat Bantu Pengambilan Keputusan - Gaya Pembuatan Keputusan Manajemen 				3,10
V	PENGORGANISASIAN : Agar mahasiswa, mengerti Pengorganisasian dan dapat membuat Struktur Organisasi sesuai dengan Departementalisasi yang ada.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengorganisasian <ul style="list-style-type: none"> - Review tentang definisi dan teori organisasi (14 prinsip Fayol) 2. Struktur Organisasi dan Departementalisasi <ul style="list-style-type: none"> - Bentuk bagan organisasi - Departementalisasi - Organisasi Matriks - Organisasi Formal dan Informal 	Kuliah Mimbar Diskusi	Papan Tulis, OHP, Viewer)	Tugas Kelompok lanjutan Membuat Bagan Struktur Organisasi dengan menggunakan departementalisasi	Ref.1 Bab 5, Ref.2 Bab 8,
VI	KOORDINASI Mahasiswa mengetahui pentingnya koordinasi berbagai kegiatan dalam organisasi.	Rentang Manajemen dan Koordinasi <ul style="list-style-type: none"> - Rentang Manajemen - Kebutuhan akan koordinasi - Pendekatan-pendekatan untuk mencapai koordinasi yang efektif 	Kuliah Mimbar Diskusi	Papan Tulis, OHP Viewer	Tugas Kelompok Simulasi dengan topik Koordinasi	Ref.1 Bab 5 Ref.2, Bab 9,
VII	Wewenang, Delegasi dan	<ul style="list-style-type: none"> - Pengertian Wewenang, Kekuasaan dan Pengaruh - Struktur Lini dan Staf 	Kuliah Mimbar	Papan Tulis,	Tugas Kelompok	Ref. 1 Bab 5,

SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM- IAIN BENGKULU

	Desentralisasi Mahasiswa dapat memahami pengaruh dan pentingnya Wewenang, pendelegasian wewenang dan desentralisasi serta faktor yg mempengaruhi.	<ul style="list-style-type: none"> - Wewenang Lini, Staff dan Fungsional - Delegasi Wewenang - Kegagalan, Penolakan dan Penanggulangan Hambatan Delegasi - Sentralisasi Versus Desentralisasi 	Diskusi	OHP Viewer	Simulasi dengan topik Koordinasi dan Delegasi wewenang (lihat dampak perubahannya)	Ref. 2 Bab 10,
VIII	Manajemen SDM Memberikan pandangan yg luas kepada mahasiswa tentang proses manajemen personalia dalam suatu organisasi.	<ul style="list-style-type: none"> - Proses Penyusunan Personalia (Diagram dan penjelasan) - Perencanaan Sumber Daya Manusia - Sumber penawaran personalia - Pemberian Kompensasi Kepada karyawan 	Kuliah Mimbar	Papan Tulis, OHP Viewer	Mahasiswa aktif menjelaskan kasus yang berkaitan pengelolaan sumber daya manusia	Bab 5 Bab 11, Ref 3 Bab 14

SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM- IAIN BENGKULU

IX	Pengarahan & Pengembangan Organisasi : Memberikan pengertian pada mahasiswa tentang pentingnya suatu pengarah dalam manajemen seperti Motivasi	Motivasi : <ul style="list-style-type: none"> - Pentingnya Motivasi - Pandangan Motivasi dalam organisasi - Teori-teori Motivasi 	Kuliah Mimbar, Tanya Jawab	Papan Tulis, OHP Viewer	Tugas Perorangan menjawab pertanyaan *. Pentingnya Motivasi *. Teori Motivasi *. Pandangan motivasi dalam organisasi	Ref. 1 Bab 6, Bab 12
X	Pengarahan & Pengembangan Organisasi : Memberikan pengertian pada mahasiswa tentang pentingnya suatu pengarah dalam manajemen seperti Komunikasi	Komunikasi : <ul style="list-style-type: none"> - Pengertian Komunikasi - Proses Komunikasi - Saluran Komunikasi dalam Organisasi - Peranan Komunikasi Informal - Hambatan-hambatan Komunikasi Efektif - Peningkatan Efektivitas Komunikasi 	Kuliah Mimbar Diskusi	Papan Tulis, OHP Viewer	Tugas Kelompok Simulasi dengan kasus Bentuk Jaringan Komunikasi (lihat perbedaan yang terjadi)	Ref. 1 Bab 6 Ref. 2 Bab 13
XI	Pengarahan & Pengembangan Organisasi Memberikan pengertian pada mahasiswa tentang pentingnya suatu pengarah dalam manajemen seperti Kepemimpinan	Kepemimpinan : <ul style="list-style-type: none"> - Pengertian Kepemimpinan - Pendekatan-pendekatan studi Kepemimpinan - Pendekatan sifat-sifat Kepemimpinan - Pendekatan Perilaku Kepemimpinan - Teori X dan Teori Y dari Mc Gregor - Pendekatan Situasional - Masa Depan Teori Kepemimpinan 	Kuliah Mimbar	Papan Tulis, OHP Viewer	Tugas Menjawab tentang Pengertian Kepemimpinan , Pendekatan kepemimpinan dan Teori X dan Teori Y Perkembangan Kepemimpinan Masa Kini	Ref. 1 Bab 6 Ref. 2 Bab 14 Ref 3 Bab 17
XII	Pengarahan &	1. Perubahan dan Pengembangan Organisasi :	Kuliah	Papan	Tugas	Ref. 1

SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM- IAIN BENGKULU

	Pengembangan Organisasi Memberikan pengertian pada mahasiswa tentang pentingnya suatu Perubahan dan Pengembangan Organisasi	<ul style="list-style-type: none"> - Kekuatan-kekuatan Penyebab Perubahan - Cara-cara penanganan perubahan - Penolakan terhadap perubahan - Proses Pengelolaan Perubahan - Berbagai pendekatan perubahan organisasi - Konsep pengembangan Organisasi 2. Menelola Perubahan Organisasi dan Inovasi <ul style="list-style-type: none"> - Model Perubahan Organisasi - Pengembangan Organisasi 2. Manajemen Konflik <ul style="list-style-type: none"> - Sumber dan jenis konflik - Pandangan tentang konflik - Metode penyelesaian konflik 	Mimbar Diskusi	Tulis, OHP Viewer	Kelompok Diskusikan tentang Konflik yang terjadi pada saat ini pada perusahaan yang bermasalah dan bagaimana pemecahannya	Bab 6 Ref 2 Bab 15 & 16, Ref 3 Bab 15
XIII	PENGAWASAN Memberikan pada mahasiswa mengenai pengertian, ty-pe, proses, dan pentingnya pengawasan da-lam suatu orga-nisasi demi suksesnya suatu manajemen.	Dasar-dasar Proses Pengawasan: <ul style="list-style-type: none"> - Pengertian Pengawasan - Tipe-tipe Pengawasan - Tahap-tahap Proses Pengawasan - Pentingnya Pengawasan - Perancangan Proses Pengawasan - Bidang-bidang Pengawas-an Strategik - Alat Bantu Pengawasan Manajerial - Management By Exception (MBE) - Management Information System (MIS) - Karakteristik-karakteristik Pengawasan yang efektif. - Metode Pengawasan Non Kuntatitatif dan Kuantitatif (dijelaskan secara singkat) 	Kuliah Mimbar	Papan Tulis, OHP Viewer	Tugas peroranganme njawab pertanyaan Apa yang saudara ketahui tentang Pengawasan, tipe-tipe, pentingnya pengawasan	Ref. 1 Bab 7 Ref. 2 Ref 2 Bab 18
XIV	EVALUASI Menyiapkan mahasiswa dalam menghadapi ujian akhir semester.	Materi dari Minggu I s/d Minggu XIII, Diskusi	Quiz	Membahas soal-soal	-----	----- -
UJIAN AKHIR SEMESTER						

**SATUAN ACARA PERKULIAHAN
MATA KULIAH ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM- IAIN BENGKULU**

Referensi :

1. Mohamand Abdul Mukhyi dan Iman hadi Saputro, *Manajemen Umum*, Seri Diktat Kuliah, Penerbit Gunadarma , Jakarta, 1991
2. T. Hani Handoko, *Manajemen*, BPFE UGM, Yogyakarta, 1995
3. Stoner, James A., *Manajemen*, Erlangga, Jakarta 1996
4. Stephen P Robbins dan Mary Coulter, *Manajemen*, PT.Prenhallindo, Jakarta, 1999

Refensi Pendukung :

Husnan Usman, *Manajemen ; Teori dan Praktek*, Edisi ke 2, Bumi Aksara, Jakarta, 2008

Dosen Pengampus

Badaruddin Nurhab
198508072015031005