





**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH**

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**

MATA KULIAH	KODE	RUMPUN MK	BOBOT (SKS)	SEMESTER	TGL PENYUSUNAN
Manajemen Strategik	ESY54017	MKKU	4	5	14 September 2022
	Dosen Pengembang RPS		Koordinator MK		Ko. Prodi
	1. Eka Sri Wahyuni, MM 2. Yenti Sumarni, MM 3. Kustin Hartini, MM		 Yenti Sumarni, MM		 Yunida Een Friyanti, M.Si
Capaian Pembelajaran	A. CPL Prodi yang Dibebankan pada MK				
	CPL-1 (S-9)	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri;			
	CPL-2 (P-10)	Menguasai konsep, teori, dan praktik manajemen perbankan syariah atau lembaga keuangan syari'ah yang sehat,produktif dan kompetitif;			
	CPL-3 (KU - 10)	Menunjukkan kemampuan literasi informasi, media dan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi untuk pengembangan keilmuan dan kemampuan kerja;			
	CPL-4 (KK-1)	Mampu menyajikan informasi untuk pengambilan keputusan manajemen dan analisis kinerja perbankan syariah dengan pendekatan kuantitatif dan kualitatif;			
	B. Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)				
	CPMK1	Mampu menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan di bidang manajemen strategik secara mandiri (CPL-1)			
	CPMK2	Mampu menjelaskan konsep dan prinsip Manajemen Strategik dalam prespektif Islam untuk pengelolaan lembaga keuangan Syariah komersial dan sosial pada manajerial tingkat dasar; (CPL-2)			
	CPMK3	Mampu menganalisis secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang manajemen Strategik, berdasarkan hasil analisis informasi dan data; (CPL-3)			
	CPMK4	Mampu mengorganisasikan fenomena ekonomi dengan mengintegrasikan nilai nilai dan prinsip-prinsip dasar ekonomi syariah melalui pemahaman teori manajemen strategik secara terintegrasi. (CPL-4)			

	<b>C. Kemampuan Akhir Tiap Tahapan Belajar (Sub-CPMK)</b>	
	Sub-CPMK1	Mampu memahami dan menjelaskan manajemen strategik (C2, A1)
	Sub-CPMK2	Mampu memahami konsep dasar manajemen strategik (C2, A1)
	Sub-CPMK3	Mampu memahami dan merumuskan visi, misi dan tujuan/sasaran organisasi atau perusahaan (C2, A2)
	Sub-CPMK4	Mampu menganalisis lingkungan eksternal perusahaan (C2, A2)
	Sub-CPMK5	Mampu menganalisis lingkungan internal perusahaan (C3, P3, A3)
	Sub-CPMK6	Mampu melakukan analisis lingkungan dengan analisis SWOT, menganalisis alternatif strategi (C3, P3, A3)
	Sub-CPMK7	Mampu menganalisis alternatif strategi (C3, P3, A3)
	Sub-CPMK8	Mampu memahami dalam penerapan strategi, evaluasi strategi dan pengawasan (C3, P3, A3)
	Sub-CPMK9	Mampu menganalisis studi kasus yang telah diberikan (C3, P3, A3)
	Sub-CPMK10	Mampu menganalisis permasalahan-permasalahan manajemen Strategik (C4, P3, A3)
<b>Korelasi CPMK terhadap Sub-CPMK</b>	CPMK1	Sub-CPMK5, Sub-CPMK6, Sub-CPMK7
	CPMK2	Sub-CPMK1, Sub-CPMK2, Sub-CPMK3, Sub-CPMK4, Sub-CPMK5, Sub-CPMK6, Sub-CPMK7, Sub-CPMK8, Sub-CPMK9
	CPMK3	Sub-CPMK10
	CPMK4	Sub-CPMK10
<b>Diskripsi Mata Kuliah</b>	Mata kuliah manajemen strategik difokuskan kepada konsep strategi dan proses formulasi, formasi, implementasi dan evaluasi strategi. Cakupan pembahasan mata kuliah ini meliputi; penetapan arah atau visi strategik (misi, visi, nilai-nilai dan tujuan), analisis lingkungan eksternal, identifikasi sumber daya dan kapabilitas internal, pengembangan dan pemilihan strategik baik tingkat korporat, bisnis maupun fungsional, implementasi dan eksekusi strategi; serta evaluasi dan pengendalian strategik. Mahasiswa dikembangkan untuk mempunyai kemampuan berpikir strategik, membuat keputusan strategik dan memandang berbagai isu bisnis dari perspektif perusahaan secara menyeluruh.	
<b>Pokok Bahasan</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu memahami konsep dasar manajemen strategik</li> <li>2. Mahasiswa mampu memahami dan merumuskan visi, misi dan tujuan/sasaran organisasi atau perusahaan</li> <li>3. Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan eksternal organisasi atau perusahaan</li> <li>4. Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan internal organisasi atau perusahaan</li> <li>5. Mahasiswa mampu melakukan analisis lingkungan dengan analisis SWOT</li> <li>6. Mahasiswa mampu menganalisis alternatif strategi</li> <li>7. Mahasiswa mampu melakukan analisa dalam menentukan pilihan strategi</li> <li>8. Mahasiswa mampu memahami penerapan strategi</li> <li>9. Mahasiswa mampu memahami evaluasi strategi dan pengawasan</li> </ol>	

<b>Pustaka</b>	<div>Utama</div> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rahmad, 2018, <i>Manajemen Strategi</i>, Pustaka Setia, Bandung.</li> <li>2. Rahayu Puji Suci, 2015, <i>Modul Manajemen Strategi</i>.</li> <li>3. Zifatama publisher.</li> </ol>	
	<div>Pendukung :</div> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Thompson, Artur A, A.J. Strickland, John E Gamble, <i>Crafting and Executing Strategy “Concepts &amp; Case”</i> ,14th edition, McGraw-Hill, International Edition,2005.</li> <li>2. Fahmi, Irham, 2013, <i>Manajemen strategi “Teori dan aplikasi”</i>, Penerbit Alfabeta, Bandung</li> <li>3. Modul-modul Manajemen Strategi yang mendukung.</li> <li>4. Jurnal, artikel dan sumber lainnya.</li> </ol>	
<b>Media Pembelajaran</b>	Perangkat lunak :	Perangkat keras :
	Aplikasi MS Office dan Power Point	Papan Tulis, Laptop, dan LCD
	Whatsaap Group, Siakad, Zoom Meetings	Laptop, Smart Phone dan Headset
<b>Team Teaching</b>	Yenti Sumarni, MM	
<b>Mata kuliah Syarat</b>	-	

Mg ke-	Sub CP-MK	Indikator	Kriteria dan bentuk penilaian	Metode pembelajaran	Materi	Bobot Nilai Tugas %
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	<p><b>Sub-CPMK1</b> Mampu berinteraksi aktif dengan dosen dan antar mahasiswa</p> <p>Memiliki komitmen yang tinggi untuk dapat mengikuti perkuliahan sesuai dengan rencana perkuliahan</p> <p>Memiliki komitmen yang tinggi untuk menjaga nama baik almamater sesuai dengan kontrak perkuliahan</p> <p>Terbentuknya kelompok diskusi (C2, A1)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interaksi akrab antara dosen dengan mahasiswa dan antar mahasiswa</li> <li>• Komitmen mahasiswa untuk dapat mengikuti perkuliahan sesuai dengan rencana perkuliahan</li> <li>• Mahasiswa memiliki komitmen yang tinggi untuk selalu menjaga nama baik almamater sesuai dengan kontrak</li> </ul>	<p><b>Kriteria :</b> Kemampuan presentasi, ketepatan penjelasan dan analisis Keaktifan kelas dalam diskusi;</p> <p><b>Bentuk Non Tes:</b> Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan menjelaskan kembali tentang kontrak perkuliahan dan rencana pembelajaran semester</p>	Ceramah dan Diskusi Kelompok	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inisialisasi Perkuliahan - Rencana Pembelajaran - kontrak kuliah</li> <li>• Pembagian kelompok</li> </ul>	7
2	<b>Sub- CPMK2</b> Mampu menjelaskan konsep dasar manajemen strategik (C2, A1)	<p>Ketetapan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mendefinisikan secara tepat konsep dasar manajemen strategi</li> <li>• Mendefinisikan secara tepat perkembangan teori manajemen strategi</li> </ul> <p>Mendefinisikan</p>	<p><b>Kriteria :</b> Kemampuan presentasi, ketepatan penjelasan dan analisis Keaktifan kelas dalam diskusi;</p> <p><b>Bentuk Non Tes:</b> Rangkuman materi tentang konsep dasar manajemen strategi dengan bahasa</p>	Ceramah dan Diskusi Kelompok	<p>Konsep dasar manajemen strategi :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengertian Strategi</li> <li>• Pengertian Manajemen Strategi</li> <li>• Perkembangan teori manajemen strategi</li> <li>• Model manajemen strategi</li> </ul> <p>Proses Manajemen Strategi dan sistem perusahaan</p>	7

		secara tepat model manajemen strategi	mahasiswa sendiri.			
3	<b>Sub-CPMK3</b> Mahasiswa mampu memahami dan merumuskan visi, misi dan tujuan/sasaran organisasi atau perusahaan (C2, A2)	Ketetapan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mendefinisikan secara tepat pengertian dan manfaat visi bisnis</li> <li>• Mendefinisikan secara tepat pengertian dan manfaat misi bisnis</li> <li>• Menyusun, Mengembangkan dan Mengevaluasi Visi dan Misi Merumuskan Tujuan</li> </ul>	<b>Kriteria :</b> Kemampuan presentasi, ketepatan penjelasan dan analisis, keaktifan kelas dalam diskusi;  <b>Bentuk Non Tes:</b> Rangkuman materi tentang visi, misi dan tujuan/sasaran organisasi atau perusahaan dengan bahasa mahasiswa sendiri.	Ceramah dan Diskusi Kelompok	Visi, misi dan tujuan/sasaran organisasi atau perusahaan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengertian dan Manfaat Visi Bisnis</li> <li>• Pengertian dan Manfaat Misi Bisnis</li> <li>• Menyusun, Mengembangkan dan Mengevaluasi Visi dan Misi</li> <li>• Merumuskan Tujuan</li> </ul>	7
4	<b>Sub-CPMK4</b> Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan eksternal perusahaan (C2, A2)	Ketetapan: Mendefinisikan secara tepat lingkungan eksternal perusahaan.	<b>Kriteria:</b> Kemampuan presentasi, ketepatan penjelasan dan analisis, keaktifan kelas dalam diskusi;  <b>Bentuk Tes Lisan:</b> Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan menjelaskan kembali tentang lingkungan eksternal perusahaan dengan bahasa	Ceramah dan Diskusi Kelompok	Lingkungan Eksternal perusahaan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Societal Environment</li> <li>• Industry (task environment)</li> </ul>	7

			mahasiswa sendiri.			
5	<b>Sub-CPMK5</b> Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan internal perusahaan. (C3, P3, A3)	Ketepatan: Mendefinisikan secara tepat lingkungan internal perusahaan	<b>Kreteria:</b> Kemampuan presentasi, keaktifan kelas dalam diskusi, kemampuan analisis, dan keberanian mengemukakan pendapat.  <b>Bentuk Tes Lisan:</b> Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan menjelaskan kembali tentang lingkungan internal perusahaan dengan bahasa mahasiswasendiri.	Ceramah dan Diskusi Kelompok	Lingkungan Internal Perusahaan	7

6-7	<b>Sub-CPMK6</b> Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan dengan analisis SWOT, menganalisis alternatif strategi. (C3, P3, A3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketepatan: Menganalisis secara tepat lingkungan dengan analisis SWOT</li> <li>• Ketepatan: Menganalisis secara tepat alternatif strategi</li> </ul>	<p><b>Kreteria:</b> Kemampuan presentasi, keaktifan dalam diskusi, kemampuan analisis, dan keberanian mengemukakan pendapat.</p> <p><b>Bentuk Tes Lisan:</b> Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan menjelaskan kembali tentang analisis SWOT dengan bahasa, alternatif strategi dengan bahasa mahasiswa sendiri.</p>	Ceramah dan Diskusi Kelompok	menganalisis lingkungan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisis SWOT</li> <li>• Matrik SWOT</li> </ul> Alternatif strategi utama : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategi stabilitas</li> <li>• Strategi ekspansi (perluasan)</li> <li>• Strategi pengurangan</li> <li>• Strategi kombinasi</li> </ul>	15
Evaluasi tengah semester						
9	<b>Sub-CPMK7</b> Mahasiswa mampu melakukan analisa dalam menentukan pilihan strategi (C3, P3, A3)	Ketetapan: Menganalisis secara tepat dalam menentukan pilihan strategi.	<p><b>Kreteria:</b> Kemampuan presentasi, keaktifan dalam diskusi, kemampuan analisis, dan keberanian mengemukakan pendapat.</p> <p><b>Bentuk Tes Lisan:</b> Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan</p>	Ceramah dan Diskusi Kelompok	Analisa dalam menentukan pilihan strategi: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hakikat Analisis dan Pilihan Strategi</li> <li>• Sebuah Kerangka Perumusan Strategi yang Komprehensif</li> <li>• Tahap Keputusan</li> <li>• Aspek-aspek Budaya dari Pemilihan Strategi</li> <li>• Aspek politik dari Pemilihan Strategi</li> </ul>	7

			menjelaskan kembali tentang dalam menentukan pilihan strategi dengan bahasa mahasiswa sendiri.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementasi Analisa Strategi</li> </ul>	
10-11	<b>Sub-CPMK8</b> Mahasiswa mampu melakukan analisa dalam penerapan strategi, evaluasi strategi dan pengawasan (C3, P3, A3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketetapan: menganalisis secara tepat dalam penerapan strategi</li> <li>Ketetapan: menganalisis secara tepat dalam evaluasi strategi dan pengawasan</li> </ul>	<p><b>Kreteria:</b> Kemampuan presentasi, keaktifan dalam diskusi, kemampuan analisis, dan keberanian mengemukakan pendapat.</p> <p><b>Bentuk Tes Lisan:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan menjelaskan kembali tentang dalam penerapan strategi dengan bahasa mahasiswa sendiri.</li> <li>Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan menjelaskan kembali tentang dalam evaluasi strategi dan pengawasan dengan bahasa mahasiswa sendiri.</li> </ul>	Ceramah dan Diskusi Kelompok	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analisis Penerapan Strategi</li> <li>Evaluasi Strategi dan Pengawasan</li> </ul>	21
12-15	<b>Sub-CPMK9</b> Mahasiswa mampu menganalisis studi	Ketetapan: menganalisa secara	<b>Kreteria:</b> Kemampuan	Ceramah dan Diskusi	Analisa studi kasus terkait manajemen strategi	15



	kasus yang telah diberikan (C3,P3,A3)	tepat studi kasus terkait manajemen strategi	presentasi, keaktifan dalam diskusi, kemampuan analisis, dan keberanian mengemukakan pendapat.  <b>Bentuk Tes Lisan:</b> Kesesuaian mengungkapkan pendapat dan menjelaskan kembali tentang dalam studi kasus terkait manajemenstrategi dengan bahasa mahasiswasendiri.	Kelompok		
16	<b>Sub-CPMK10</b> Mampu mengorganisasikan permasalahan-permasalahan manajemen Strategik(C4, P3, A3)	Ketepatan mengidentifikasi permasalahan-permasalahan di masyarakat berkaitan dengan manajemen Strategik	<b>Kreteria:</b> Kedalaman dalam menganalisis masalah  <b>Bentuk Non Tes:</b> Makalah	Diskusi dan Tanya jawab	Membuat makalah dari masalah yang telah diidentifikasi.	7
Evaluasi Akhir Semester						

Catatan:

1) RPS : Rencana Pembelajaran Semester, RMK : Rumpun Mata Kuliah, PRODI : Program Studi.

2) Kriteria Penilaian :

Absensi : 10%

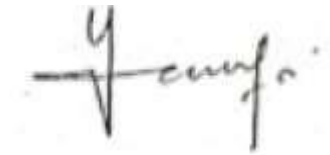
Tugas : 30%

UTS : 30%

UAS : 30%

Bengkulu, 14 September 2022

Koordinator MK,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yenti Sumarni'.

Yenti Sumarni, MM  
NIP. 197904162007012020

Tim Pengajar

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Kustin Hartini'.

Kustin Hartini, MM

Mengetahui  
Koordinator Prodi,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yunida Een Friyanti'.

Yunida Een Friyanti, M.Si  
NIP. 198106122015032003

